

RETOUR D'EXPERIENCE MARCHÉ PUBLIC & ESS

Pour des achats socialement et écologiquement responsables



LE MARCHÉ

SYSTÈME D'ACQUISITION DYNAMIQUE POUR L'AMEUBLEMENT DU TOTEM BAIE DE SAINT-BRIEUC EN MOBILIER DE RÉEMPLOI, SURCYCLAGE ET RECONDITIONNEMENT

ORGANISME ACHETEUR



**Saint Briec Armor
Agglomération**



• **Type de marché**
Fourniture (mobilier)

• Type de procédure

Système d'Acquisition
Dynamique (SAD)



• **Date de publication**
12 mars 2024

• **Date du début
d'exécution** 26 avril 2024

• **Durée du marché** 4 ans



Code CPV

39100000-3 Mobilier

- 39000000-2 Meubles (y compris les meubles de bureau), aménagements, appareils électroménagers (à l'exclusion de l'éclairage) et produits de nettoyage
- 39151000-5 Mobilier divers
- 39150000-8 Mobilier et équipements divers



Lieu d'exécution

Totem Baie de Saint-Brieuc ; 53 boulevard Clémenceau, 22000 Saint Brieuc



• **Montant du marché**
sur durée ferme
200 000€



• **Projet
nouveau**



Critères

• **Prix entre** (40 et 60 pts)

- 40 pts quand upcycling avec matériau imposé, type porte ou poignées
- 60 pts quand réemploi sans transformation (simple nettoyage)
- **Valeur technique** (entre 40 et 60 pts, selon critère prix) :
 - Caractéristiques techniques et esthétiques (env. 15 à 30 pts)
 - 15 pts pour les catégories 6 et 7, ils proposent des exemples de mobilier qui donnent une idée de l'ambiance recherchée, mais qui ne seront pas les mobiliers finaux
 - 30 pts, présentation d'esquisse et de matériaux
 - Méthodologie mise en place (5 à 15 pts) : source de gisements, moyens, outils nécessaires à la fabrication, compétences en internes et/ou externalisation
 - Références et inspirations (10 à 20 pts)
 - 10 pts pour l'upcycling, car la valeur technique et esthétique de la proposition est plus importante
 - 20 pts pour du sourcing, permettant de s'assurer de la bonne prise en compte de la ligne directrice donnée dans les fiches techniques (rédigées par Mélodie et Anthony) et de l'univers esthétique de la structure
 - Garantie et maintenance : 4 à 5 pts
 - Nota : la fiche technique indiquait une durée minimum de garantie
 - Si le candidat a respecté la durée minimum demandée, mais a indiqué des exclusions de garantie (type usures, tâches...) : 1 pt
 - Plus de point en fonction de la durée et de la gamme de maintenance

STRUCTURES DE L'ESS



**Ateliers d'Insertion
du Pays Rennais (AIPR) -
Association AMISEP
Ergo Santé,
la Volumerie**

**Ateliers d'Insertion du Pays Rennais
(AIPR) - Association AMISEP**

- **Statut** Association
- **Secteur d'activité** 8899B • Sous-traitance industrielle, imprimerie, métallerie et menuiserie (jusqu'en août 2025)
- **Date de création** 2007
- **Chiffre d'affaires** 361 449€ (2025)
- **Salariés** : 7 permanents et 34 salariés en insertion
- **ACI - Réseau FAS**

La Volumerie

- **Statut** SAS
- **Secteur d'activité** 7410Z • Design & Agencement
- **Date de création** 2016
- **Chiffre d'affaires** 4866K€
- 8 salariés

Ergosanté Ouest

- **Statut** SAS
- **Secteur d'activité** 4778Z • Vente matériel ergonomique
- **Date de création** 2014
- **Chiffre d'affaires** 4 866 K€
- 25 salariés
- **Reconditionnement réalisé dans une EA du groupe (Ergosanté Production)**

ORGANISME ACHETEUR

Présentation

Saint-Brieuc Armor Agglomération est une communauté d'agglomération située dans le département des Côtes-d'Armor, en région Bretagne. Créée en 2017, elle regroupe 32 communes autour de la ville centre de Saint-Brieuc et compte plus de 150 000 habitants.

Il s'agit d'un établissement public de coopération intercommunale (EPCI), dont la mission est de porter des projets communs à l'échelle du territoire et d'exercer des compétences mutualisées, notamment en matière d'aménagement, de développement économique, de mobilité, d'habitat ou encore d'environnement.

À travers ses actions, l'agglomération vise à améliorer la qualité de vie des habitants, renforcer l'attractivité du territoire et accompagner les transitions (écologique, économique et sociale).

Quelle(s) direction(s) ou service(s) a/ont géré le marché ?

Plusieurs directions ont travaillé sur ce projet :

- Direction Aménagement et Déplacement
- Direction Développement Economique et de l'Emploi
- Direction Mutualisée de la Commande Publique



PRÉPARATION DU MARCHÉ

Mise en place d'une phase sourcing : rencontre de 19 acteurs et identification de leurs activités, moyens humains et techniques, capacités de production, stockage, les freins, etc.

Identification des besoins :

- ✓ Listing des besoins en mobilier par espace du Totem
- ✓ Répartition, selon les besoins, entre du mobilier de réemploi déjà acquis, mobilier en réemploi à acquérir, mobilier en neuf à acquérir, et marché travaux d'agencement
- ✓ Réalisation de plans d'aménagements avec un code couleur pour identifier les mobiliers neufs, en réemploi déjà acquis, en réemploi à acquérir et du marché agencement
- ✓ Définition des catégories et quantités pour le SAD : pré-flécher chaque mobilier vers du réemploi simple, upcycling, découpage en grande ou petite quantité, temporalité nécessaire (par exemple pour les produits rares, difficiles à sourcer ou fabrication longue selon la quantité, la nécessité de prototypage ou non)



PRÉSENTATION DU PROJET DU MARCHÉ

Le défi a été de traduire les conclusions du sourcing en méthode d'achat et d'identifier une méthode qui permette de s'adapter en fonction des capacités et des moyens des acteurs, de tenir compte de la fluctuation de de la filière réemploi ainsi que des besoins de la MOA. Des critères d'homogénéisation ont été mis en place et la création des pièces marchés s'est faite en étroite coopération entre la direction pilote et la direction de la commande publique. L'exécution du SAD et des marchés spécifiques a nécessité un suivi hebdomadaire de l'avancée du SAD et un suivi des titulaires : phase prototypage, suivi des achats, sourcing des gisements, facturation.



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Fort accompagnement des répondants par la maîtrise d'ouvrage** : réponse au marché, nombreux échanges durant la phase prototypage, orientation des fournisseurs de neuf vers le réemploi
- ✓ **Mettre en place une organisation interne efficace** avec un pilotage fort, une coopération inter direction dès la phase sourcing, une réactivité à toutes les étapes
- ✓ **Bonne connaissance du travail** des acteurs, grâce au sourcing initial et connaissance des entreprises du territoire



Mise en place d'un **SPASER** depuis 2023

RETOUR D'EXPERIENCE MARCHÉ PUBLIC & ESS

STRUCTURE DE L'ESS

AIPR – ASSOCIATION AMISEP

Nous avons la compétence en interne pour répondre aux marchés.



RÉPONDRE À CE MARCHÉ A PERMIS À VOTRE STRUCTURE DE :

- ✓ Maintenir une activité de menuiserie qui a été transférée ensuite sur notre chantier de Vitré
- ✓ Se créer une expérience réussie et valorisable pour obtenir d'autres marchés
- ✓ Valoriser les compétences de salariés en insertion et booster des parcours d'insertion

STRUCTURE DE L'ESS

LA VOLUMERIE



RÉPONDRE À CE MARCHÉ A PERMIS À VOTRE STRUCTURE DE :

- ✓ Se faire une référence significative en mobiliers de réemploi en institution publique
- ✓ Montrer par l'exemple que c'est possible, sans tracas, avec une bonne méthode de projet et des temps de validation à chaque étape.
- ✓ Mélanger les savoir-faire de nos artisans et designers.

Clés de réussite d'un accord momentané entre plusieurs entreprises

- ✓ Se connaître, avoir déjà travaillé ensemble
- ✓ Clarifier précisément les missions de chacun et le planning interne
- ✓ Choisir un interlocuteur unique pour échanger avec les client.e.s

STRUCTURE DE L'ESS

ERGOSANTÉ OUEST



RÉPONDRE À CE MARCHÉ A PERMIS À VOTRE STRUCTURE DE :

- ✓ Montrer que les marchés du réemploi peuvent fonctionner
- ✓ Avoir une référence dans le domaine du réemploi
- ✓ Communiquer sur ces sujets encore peu connus



COORDONNÉES

Saint-Brieuc Armor Agglomération

Adresse : 5 rue du 71ème RI, 22000 Saint-Brieuc

Mail : roxane.troletti-cottet@sbaa.fr

Téléphone : 02 96 58 57 86

AIPR - Association AMISEP

Adresse : 5 rue de la Sauvaie 35000 Rennes

Mail : secretariat.iaerennes@amisep.fr

Téléphone : 02 99 32 40 64

La Volumerie

Adresse : 16 La Mare Pechard 22250 Broons

Mail : contact@lavolumerie.fr

Téléphone : 06 89 76 67 82

Ergosanté Ouest

Adresse : rue Pierre Bérégovoy 35150 Corps Nuds

Mail : ouest@ergosante.fr

Téléphone : 02 30 96 36 10

AVEC LE SOUTIEN DE

